

# Betriebliches Gesundheitsmanagement – Präventionsgespräche bei Manpower

Petra Homberg / Achim Fleck AOK-Service *Gesunde Unternehmen* 



### Ziele des Gesundheitsmanagements

Förderung individueller und organisatorischer Gesundheitspotenziale im Unternehmen

Abbau gesundheitlicher Belastungen und Risiken im Betrieb

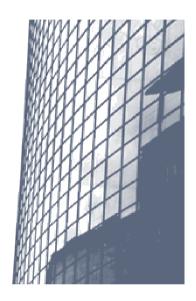


#### Verhaltens- und Verhältnisprävention



Gesundes Verhalten fördern durch Information und Erweitern der persönlichen Kompetenz

→ Verhaltensprävention



Vermeidbare Belastungen im Unternehmen abbauen, gesundheitsfördernde Faktoren gezielt stärken

→ Verhältnisprävention

# Das Präventionsgespräch ...





... wird von den Vorgesetzten angeboten

... erfragt Veränderungswünsche der MitarbeiterInnen

... dient der Ermittlung subjektiv empfundener Arbeitsbelastungen

... führt zur Umsetzung realisierbarer Vorschläge

### Merkmale des Präventionsgesprächs





- Angebot an die MitarbeiterInnen
- freiwillige Teilnahme
- Zeitrahmen: ca. 30 Minuten
- findet in der Niederlassung statt
- Teilnahme wird mit Give-away belohnt

#### Die Themen



#### **Tätigkeit**

Monotonie, Kontrolle, Entscheidungsspielraum, Unterforderung, Überforderung, unklare Aufgabenstellung,...

#### **Umgebung**

Licht, Lärm, Temperatur, Zugluft, Schmutz...

#### Gruppenklima

Soziale Anerkennung, Verhältnis zwischen KollegInnen, Zusammenarbeit in der Arbeitsgruppe...

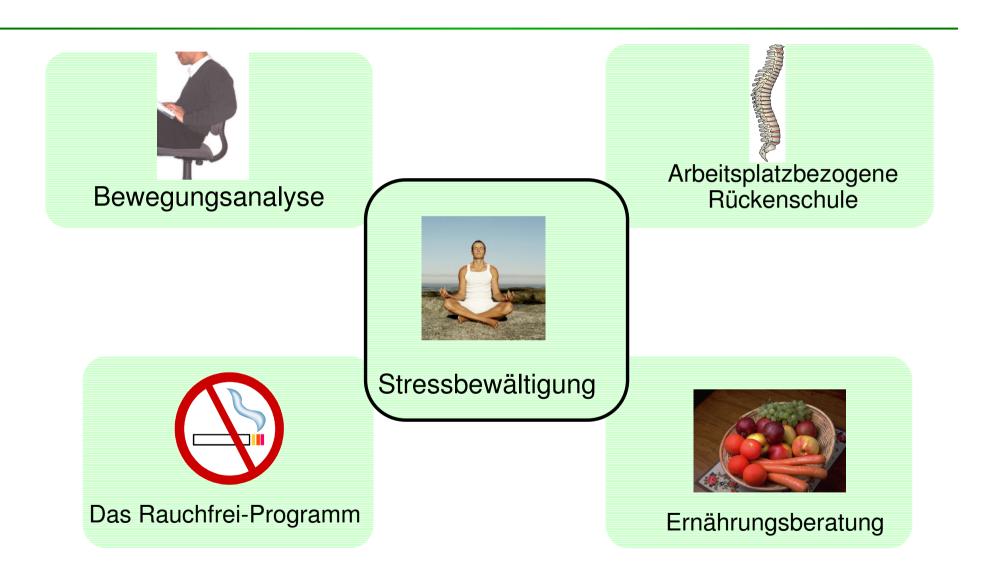
#### Organisation

Arbeitsabläufe, Informationsflüsse, Arbeitsplatzgestaltung, Zusammenarbeit zwischen Abteilungen,...

#### Vorgesetztenverhalten

Anerkennung von Leistung, Unterstützung, Motivation...

## Verhaltenspräventive Maßnahmen



#### Ziele / Nutzen der Präventionsgespräche



- MitarbeiterInnen über aktuelle Gesundheitsthemen informieren
- Leistungsfähigkeit der MitarbeiterInnen erhalten
- Interesse an den MitarbeiterInnen und deren Arbeitssituation signalisieren
- Arbeitszufriedenheit erhöhen
- Arbeitsklima und Kommunikation verbessern
- Ursachen von evtl. Fehlzeiten ermitteln und gemeinsame Lösungen finden

. . .



#### Voraussetzungen bei den Führungskräften

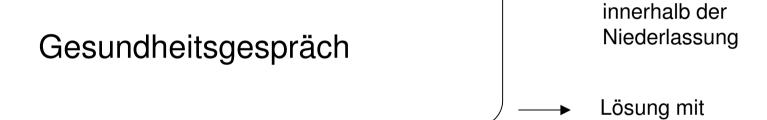


#### Führungskräfte ...

- kennen die Kriterien gelingender Kommunikation (Wertschätzung, Aktives Zuhören...) und können sie situationsangemessen einsetzen
- reflektieren ihre Rolle und k\u00f6nnen Situationen gleichberechtigter Kommunikation gestalten
- können für eine angenehme Gesprächsatmosphäre sorgen
- führen regelmäßige Gespräche mit den MitarbeiterInnen (Feedback, Leistungsbeurteilung...) – sind erfahren und routiniert in der Gesprächsführung
- sind wertschätzend und nehmen die MitarbeiterInnen ernst
- sind kritikfähig
- sind gegenüber Gesundheitsthemen aufgeschlossen

### Wie werden Lösungen gefunden?





Sozialberatung
Arbeitssicherheit
Betriebsarzt
Kundenbetrieb
....

Unterstützung:

Lösung

# Gedankensplitter zum Erfahrungsaustausch der Führungskräfte...

- Erkenntnisse aus den Präventionsgesprächen werden gesammelt und Lösungen für die unterschiedlichen Problemlagen gefunden
- ... Führungskräfte können sich gegenseitig in schwierigen Situationen unterstützen
- … Austausch von Best-Practices in Präventionsgesprächen
- ... externe Moderation



# Zukunftsfähige Arbeit gesund gestalten!

# Betriebliche Gesundheitsförderung Manpower



# Steuerkreis: Manpower

Projektleitung Hr. Kienert

Hr. Hencker

Fr. Homberg.

. .

#### Gesundheitsgespräche für alle MitarbeiterInnen Erfahrungsaustausch der NiederlassungsleiterInnen Mögliche Workshopmodule: Mögliche Kursmodule: Workshop: "Gesunde Kommunikation" Yoga Rückenschule u. Entspannung Workshop: "Aktuelles Gesundheitsthema" Ernährung Workshop: "Stressmanagement" div. Sportangebote Workshop: "psychische Belastungen am Arbeitsplatz"